



Rapport d'activité 2018

Sommaire

I - Contexte associatif

- 1) Le Quartier de la Goutte d'Or
- 2) Les valeurs et missions de l'association
- 3) La structure organisationnelle de l'association

II - Bilan de l'action *Accompagnement à la scolarité*

- 1) *L'accompagnement et ses bénéficiaires*
- 2) *Le cadre de vie*
- 3) *Les résultats*

III - Bilan de l'action *Animations Culturelles et Civiques*

- 1) Le fonctionnement de l'espace culturel et citoyen
- 2) Les animations culturelles et civiques
- 3) Bilan des animations 2018

IV - Bilan de l'action *Hors les murs*

- 1) Les sorties culturelles
- 2) Bilan des sorties

V - Evaluation et Perspectives

- 1) Ressources humaines et Partenariats
 - 2) Ressources financières
 - 3) Perspectives pour l'année 2019
-

I - Le contexte associatif

1.1 - Le Quartier de la Goutte d'Or

La Goutte d'Or est un quartier très spécifique de Paris situé au Nord-Est du 18ème arrondissement. S'y installent depuis le début du XIXème siècle des populations issues de l'immigration africaine, maghrébine et subsaharienne, qui ont un impact fondamental sur les structures existantes et la vie quotidienne de ce quartier (associations, commerces, établissements scolaires...).

L'insuffisance des politiques menées en matière d'intégration dans les années 70, ont conduit à l'émergence de la délinquance, de la prostitution et de la toxicomanie qui sont de véritables fléaux pour ce quartier.

L'accumulation des problèmes économiques, sociaux et culturels ne facilite pas la vie des familles, toujours plus fragilisées, souffrant de précarité ainsi que de mal-logement. Les enfants et les adolescents sont les premières victimes de ce contexte défavorable.

Faisant partie des quartiers prioritaires de la politique de la ville, l'offre associative est particulièrement développée à la Goutte d'Or et s'adresse en priorité aux enfants/adolescents dont les difficultés scolaires ont été identifiées depuis longtemps par les pouvoirs publics.

Sur la base de ces constats, quelques bénévoles et une poignée de collégiens du quartier ont fondé en mai 2006 l'association **Le Club Barbès**.

Après six années d'existence, l'association a ouvert en 2012 son propre local au 16 rue Ernestine, afin d'accueillir dans les meilleures conditions possibles les jeunes adhérents de l'association, dans le but de les accompagner dans leur scolarité et favoriser leur épanouissement personnel et social.

1.2 - Les valeurs et les missions de l'association

Le Club Barbès inscrit ses actions dans la continuité des valeurs de la République Française, nos actions et nos missions ont pour objectif l'épanouissement individuel, l'enrichissement culturel, le développement sportif, artistique et personnel des jeunes adhérents.

Cela passe par l'application des principes de Réussite Éducative mais également par la compréhension et l'application de la devise de la République : Liberté, Égalité, Fraternité.

Pour cela, **Le Club Barbès** a scindé ses activités en trois axes :

- **L'accompagnement à la scolarité**, qui vise à combler les inégalités inhérentes à cette forme de société.
 - **L'animation civique et culturelle**, qui permet à chaque jeune d'avoir accès à divers univers artistiques, sociétaux, sportifs et culturels.
-

- L'action "**Hors les murs**" qui permet aux jeunes du quartier de la Goutte d'Or de s'évader du 18^e arrondissement de Paris et de découvrir des destinations variées et enrichissantes.

Afin d'assurer ses missions, le Club Barbès compte sur le soutien des bénévoles et des partenaires qui l'accompagnent depuis sa création.

1.3 - La structure de l'association

Le mode de fonctionnement de l'association est démocratique. **Le Club Barbès** est en effet gouverné par une Assemblée Générale qui élit les membres de son conseil d'administration et valide les différents documents administratifs (budget prévisionnel, rapport d'activité, bilan moral...). L'Assemblée Générale est ouverte à tous les bénéficiaires, bénévoles et membres bienfaiteurs de l'association à jours dans leur cotisation annuelle.

Lors de la session extraordinaire du 26 septembre 2018, l'AG a procédé au renouvellement des membres du conseil d'administration et du bureau de l'association :

Nom Prénom	Fonction
Kevin Duranty Harrison Collins Samuel Buditu Stéphanie Talassia	Président Vice-Président Trésorier Secrétaire Générale
Jean Mendy Drama Diawara Aymen El Hadidy Camille De Saint Blanquat Fanny Turpin Mohammed Abokoth Rahul Mahe Alexandre Phibel	Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur

Les membres du bureau et du conseil d'administration sont tous bénévoles. Outre l'administration de l'association, les bénévoles assurent les permanences d'**Accompagnement à la scolarité**, les **Animations civiques et culturelles** et les sorties "**Hors les murs**".

Le Club Barbès peut également accueillir des stagiaires et des volontaires en mission de service civique qui contribuent à la vie quotidienne de l'association.

II - Bilan de l'action *Accompagnement à la scolarité*

2.1 - L'accompagnement et ses bénéficiaires

Le Club Barbès pratique un accompagnement collectif à la scolarité qui encourage l'autonomie et l'entraide. Ces séances sont proposées cinq fois par semaine et sont ouvertes à tous. Il est demandé à chacun de venir au moins deux fois par semaine avec du travail et d'excuser ses absences prolongées ; dans le cas contraire, une exclusion peut être décidée.

Le fonctionnement des permanences reste inchangé par rapport à l'année précédente, il prévoit deux temps distincts : celui des collégiens de 16h30 à 19h et celui des lycéens de 18h à 20h. Cette solution permet à tous les jeunes de se rencontrer et garantit à chacun des conditions de travail favorables à la concentration. Cette organisation offre une grande amplitude de travail : entre quatre et douze heures par semaine pour chaque collégien et entre quatre et dix heures pour chaque lycéen.

Soucieux d'inscrire son travail dans la durée, le Club Barbès privilégie à chaque rentrée scolaire la réinscription des membres présents l'année précédente.

Au cours de l'année scolaire 2017-2018, l'association a accueilli 28 bénéficiaires, ce qui est un net recul du nombre d'inscriptions par rapport à l'année 2016-2017. Le manque de communication auprès des lycées et collèges du 18ème en est l'origine ainsi qu'un essoufflement notable du projet éducatif dû à l'instabilité des ressources humaines de l'association.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
COLLÉGIENS	12	12	13	20	28	15	12	26	21	14
LYCÉENS	18	23	19	20	18	30	24	18	11	10
ÉTUDIANTS	0	1	1	2	8	10	7	8	7	4
TOTAL	30	36	33	42	54	55	43	52	39	28

2.2 - Le cadre de vie

Afin de redynamiser l'encadrement et de renouveler le cadre de vie en commun, le règlement intérieur de l'association a été refondée par les lycéens et collégiens de l'association en début d'année scolaire (septembre 2018). Les valeurs prônées par **Le Club Barbès** s'en sont vues renforcées.

De plus, le parc informatique de l'association à été rénové grâce au projet d'étude d'un membre bienfaiteur de l'association, en partenariat avec la société Derichebourg et l'école d'ingénieur CESI. Six ordinateurs portables ont donc été légués à l'association, les jeunes pouvant ainsi les emprunter, accéder à leur comptes Pronot ou bien effectuer des recherches sur internet dans le cadre de leurs travaux d'études.

2.3 - Les résultats

Au cours de l'année 2018, l'association a comptabilisé 189 permanences d'accompagnement à la scolarité pour un taux de présence de 10,2 bénéficiaires par séance. Le taux d'encadrement quant à lui s'élève en moyenne à 2 bénévoles par séance, soit 1 bénévole pour 5 jeunes. (cf. tableau ci-dessous)

	Jan	fév	mar	avr	mai	juin	jui	août	sept	oct	nov	déc	Total
Nombre de séances	18	15	20	10	19	21	9	5	20	17	20	15	189
Nombre d'heures	72	48	60	40	76	84	36	20	80	68	80	60	724
Présences collégiens	90	69	68	57	68	70	38	13	95	105	101	103	877
Présences lycéens	63	26	72	69	88	89	44	40	119	123	117	121	971
Présences bénévoles	22	30	47	20	40	38	19	15	45	44	48	36	404
Présences étudiants	3	2	10	7	9	7	4	2	6	9	11	6	76

Comme toute association, Le Club Barbès a connu en 2018 un réel essoufflement de son projet associatif, dû à la fois aux baisses de ressources financières mais également une baisse des ressources humaines. Le nombre de séances en baisse, le taux d'encadrement en hausse et le nombre de présence par séance ont beaucoup variés par rapport à l'année 2017.

Au cours de cette année, l'association a tout de même pu se reposer sur la présence de bénévoles très engagés dans la vie de l'association et qui ont maintenu la qualité des permanences d'accompagnement à la scolarité. Ces bénévoles ont contribué à la réussite des jeunes passant leur examen de fin d'étude.

Résultat des examens du brevet pour l'année scolaire 2017-2018 :

- 3 admis avec mention bien
- 1 admis avec mention assez bien
- 1 admis sans mention
- 2 non admis

Résultat des examens au BEP :

1 participant 1 admis

Ainsi, dans son ensemble, le Club Barbès comptabilise 6 admis sur 8, soit 75% de réussite pour les bénéficiaires passant leurs examens.

Au vu de ces résultats, le Club Barbès dresse un bilan assez satisfaisant de l'année écoulée, malgré la baisse du nombre d'inscription (bénévoles, collégiens, étudiants et lycéens).

III - Bilan de l'action *Animations Culturelles et Civiques*

3-1 Le fonctionnement de l'espace culturel et citoyen

Le Club Barbès, en complément de son accompagnement à la scolarité, propose des animations civiques et culturelles afin d'éveiller les jeunes bénéficiaires de l'association à leur découverte et leur enrichissement personnel.

Pour cela, l'association dispose d'un local de 60m², composé d'une salle de 25m² contenant un piano, six ordinateurs, un projecteur, et 7 tables, la salle pouvant accueillir jusqu'à 30 personnes. En outre, cette salle accueille les animations civiques et culturelles organisées par les volontaires en mission de service civique, les intervenants externes ou encore les bénévoles de l'association.

Le local dispose également d'une petite bibliothèque dans laquelle se trouve 4 fauteuils, une table basse et un canapé, mais également près de 800 livres. La bibliothèque est un lieu de détente après les permanence d'accompagnement à la scolarité, mais aussi l'endroit où les activités ludiques s'organisent (jeux de carte, théâtre d'improvisation, jeu d'échec, débat à caractère social...).

Pour finir, le local dispose d'une cuisine où les jeunes peuvent s'essayer à la pratique culinaire, l'association organisant régulièrement des atelier cuisines permettant de combiner à la fois la sphère culturelle (préparations de plats d'origines diverses), mais également la sphère civique (soucis des produits et de leurs provenances, respect et entretien du matériel et de la propreté des lieux, partage et conscience de l'autre...).

3-2 Les animations culturelles & civiques

Durant l'année 2018, Le Club Barbès a organisé 18 animations, dont 14 animations culturelles :

- **Jeu de piste à Montmartre** : les jeunes sont partis à la découverte des coins les plus cachés de Montmartre afin de découvrir l'autre visage de leur quartier, certains jeunes ne connaissant en effet du 18ème que le quartier de la Goutte d'Or.
 - **Musée de la Parfumerie** : les jeunes ont pu découvrir l'univers des parfums au cours de l'histoire. C'était un moyen pour eux de comprendre la fabrication, l'utilisation et l'univers autour du parfum et d'avoir accès à toute une culture qu'ils n'imaginaient pas.
 - **Sortie "compétition sport"** : cette sortie a permis aux jeunes d'ouvrir leurs esprits à d'autre forme de divertissement, l'esport étant un domaine très populaire en ce moment.
-

- **Halloween** : cette activité a permis aux jeunes d'avoir un endroit où se retrouver et où ils peuvent s'amuser entre eux le soir de la fête de la Toussaint.
- Projet d'échange de cartes postales avec le Canada,
- **Sortie Escalade** : organisée lors des vacances scolaires, cette activité a permis aux jeunes de s'évader du 18ème arrondissement. Cette sortie a également permis de mieux comprendre les préoccupations et les aspirations de chacun ce qui, en outre, nous a aidé à améliorer notre action auprès des jeunes.
- **Sortie au cinéma UGC "Neuilly Sa mère"** : il s'agissait là d'une activité ludique, organisée lors des vacances scolaires afin de récompenser les jeunes de l'association ayant obtenu leur brevet.
- **Jeu d'échec** : les jeux d'échec représentent une innovation de la pédagogie de l'association, nous y avons recours afin d'améliorer la concentration des jeunes.
- Mais également les activités : **Calendrier de l'avent, Fête de fin d'année, Sortie patinoire, Greending Card, Théâtre d'improvisation, Sortie au parc de Prince.**

Parmi ces 17 animations ont compte également 4 animations civiques :

- **Refonte du règlement Intérieur** : cette activité a permis aux jeunes de mieux comprendre les actions de l'association et de s'approprier les thématique de "Vivre ensemble"
- **Le centenaire de la Grande Guerre** : à l'occasion des commémorations du centenaire de la première Guerre Mondiale, l'association a projeté 3 courts métrages suivis de débats.
- **Visite du Panthéon** : il s'agissait là de permettre aux jeunes d'avoir accès au patrimoine culturel national ainsi que de connaître les grandes personnalités publiques et politiques enterrées aux Panthéon.
- **Visite de l'école 42** : la visite de l'école du Numérique la plus renommée de France a permis aux jeunes de se poser les bonnes questions quant à leur avenir professionnel, notamment en leur faisant prendre conscience des évolutions technologiques de la société et l'évolution du marché du travail.

3-3 Bilan des animations 2018

L'ensemble des activités culturelles réalisées lors de l'année 2018, ont permis aux bénéficiaires de l'association d'enrichir leur culture générale, de s'essayer à des pratiques artistiques nouvelles et de partager entre jeunes des moments conviviaux et chaleureux.

Les animations civiques ont, quant à elles, été insuffisamment organisées, cependant dans l'ensemble les objectifs qualitatifs, notamment suite aux retours des jeunes et des bénévoles, ont tous été satisfaisants.

Lors du prochain exercice l'association rédigera un bilan qualitatif après chaque action menée afin de mieux suivre l'évolution et l'impact des projets réalisés.

IV - Bilan de l'action *Hors les murs*

4- 1 Les sorties culturelles

Complémentaire à l'accompagnement à la scolarité et des animations civiques et culturelles, l'action "Hors les murs" a pour objectif de sortir le plus souvent du quartier de la Goutte d'Or afin de permettre aux jeunes bénéficiaires de développer leurs connaissances, leur sens critique, leur vocabulaire, leur comportement dans les espaces publics, l'intérêt pour le patrimoine culturel, de se soucier des thématiques environnementales et permettre l'ouverture aux autres.

En 2018 le Club Barbès organisé 9 sorties culturelles toutes localisée à Paris : Musée du Parfum, Ecole 42, Parc des Princes, Panthéon, Patinoire de Pailleron, Stade Jules Ladoumègue, Cinéma UGC, Bercy E-Sport, Montmartre.

HORS LES MURS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
événements culturels	20	17	11	19	14	20	15	32	24	9
journées vacances	203	284	257	246	150	103	90	112	102	125

Le nombre de sortie est nettement à la baisse par rapport à l'année précédente (24 en 2017). De plus, **Le Club Barbès** n'a pas organisé de séjour au cours de cette année en raison du manque de subvention.

4-2 Bilan des sorties

La baisse notable du nombre de sorties par rapport aux années précédentes et surtout l'absence de séjour organisé nécessite la refonte de l'action "Hors les murs", avec notamment la nomination d'un responsable chargé du suivi des objectifs définis dans le **Programme éducatif 2019-2020**.

Sur le plan qualitatif, chaque sortie a su répondre aux objectifs de l'action à savoir sortir du quartier de la Goutte d'Or et permettre l'épanouissement des jeunes. En cela l'action **Hors les murs** de l'année 2018 a parfaitement joué son rôle, les jeunes et les bénévoles ayant été très satisfaits.

V - Evaluation et Perspectives

5-1 Ressources humaines et partenariats

En 2018 Le Club Barbès a enregistré 28 bénévoles (inscription + cotisation annuelle), dans les faits, seul 6 bénévoles ont respectés le rythme de deux visites par semaine correspondant au seuil d'efficacité en terme d'accompagnement scolaire.

Cette baisse d'implication de la part des bénévoles motive la mise en place d'un programme de fidélisation, pour que chaque bénévole se sente pleinement concerné par la vie de l'association.

Grâce au partenariat conclu avec l'association "**La Guilde**", **Le Club Barbès** a engagé deux volontaires en mission de service civique qui ont commencé le 5 novembre 2018 pour une durée de 6 mois. Leurs missions étant :

- D'assurer les permanences d'accompagnement à la scolarité (accueil des jeunes et des bénévoles, application du règlement intérieur, ouverture et fermeture de l'association).
- D'animer des activités civiques et culturelles
- D'assurer la communication de l'association

Le Club Barbès a également accueilli une étudiante américaine de l'école IFE, partenaire de l'association, pour une période de stage de 3 mois, qui a mis en place des activités en rapport avec sa culture.

En fin d'année 2018, l'association Extramuros a lancé le projet de rénovation du mobilier associatif, avec notamment la création de deux bibliothèques, d'une table basse, d'une table haute qui supporte le parc informatique, de deux étagères dans le bureau administratif, d'un placard et d'une table rétractable dans la cuisine de l'association.

Ce partenariat a permis à l'association Extramuros d'engager 5 jeunes du quartier de la Goutte d'Or en CDD durant le temps de conception puis d'installation des meubles.

5-2 Ressources financières

La baisse des subventions accordées en 2018, combiné à l'accumulation des dettes de l'association ont rendu la gestion administrative très complexe.

En 2018 l'association a répondu à 4 appels à projet :

- Réussite éducative ⇒ Animation civique et culturelle
 - Class 2017/2018 ⇒ Accompagnement à la scolarité
 - Enfance jeunesse ⇒ Hors les murs
 - FDVA ⇒ Fonction et gestion associative
-

Seul l'appel à projet Enfance Jeunesse a été attribué par la CAF.

L'association "**Compter sur Demain**" fait partie des partenaire financier de l'association pour l'année 2018. avec un don en fin d'année qui a servi à résorber le volume des dettes de l'association.

Davantage de renseignements sur l'état financier et la gestion comptable de l'association seront fournis dans le Rapport Financier 2018.

5.3 Perspectives pour l'année 2019

Après avoir identifié l'ensemble des problématiques rencontrés par l'association au cours de l'année 2018. Nous avons mis en place plusieurs chantiers en fin d'année 2018 - début d'année 2019 :

La transformation administrative et comptable de l'association avec :

- La mise en place du CRM **Assoconnect** qui gère la comptabilité, les inscriptions des adhérents et des bénévoles, et enfin l'intranet de l'association,
- Le basculement vers les solutions en ligne de Google,
- La refonte des procédures d'inscription,
- La refonte des procédures comptable,
- La Refonte du règlement intérieur co-construit avec les jeunes adhérents.

La refonte du Programme éducatif, afin de définir quels seront les axes prioritaires de l'association en matière d'accompagnement à la scolarité, d'animation et de départs en vacances.

La mise en place d'un programme de fidélisation des bénévoles comprenant la refonte de la procédure de recrutement (bénévoles, stagiaires et volontaires) et l'aménagement de rencontres entre bénévoles.

La mise en place d'une nouvelle stratégie de communication.

La consolidation des procédures de demande de financement et/ou de réponses aux appels à projet afin que l'association soit flexible quant à ses sources de financement.

Enfin, le recrutement de profils divers et complémentaires dans le bureau et le conseil d'administration de l'association afin de consolider le projet associatif grâce au dynamisme et aux compétences de ces nouveaux bénévoles.

Paris le 02 mars 2019

Kévin Duranty
Président de l'association **Le Club Barbès**
